

Arla Fonden

Årsrapport 2019

7. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt

På bestyrelsesmødet den 7. maj 2020

DocuSigned by:

Jakob Bernhard Knudsen

63B00643575842D

Jakob Bernhard Knudsen

Dirigent

CVR-nr. 34 73 72 15

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Noter til årsrapporten	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 for Arla Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udvikling i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af fondens finansielle stilling.

Viby, den 7. maj 2020

Direktion

DocuSigned by:
Sanne Vinther
16DE2D62CF1D41F...
Sanne Vinther

Bestyrelse

DocuSigned by:
Jakob Bernhard Knudsen
63B00643575842D...
Jakob Bernhard Knudsen
Formand

DocuSigned by:
Randi Wahlsten
17379E659212480...
Randi Wahlsten

DocuSigned by:
Hanne Søndergaard
0892A410DD1B4E4...
Hanne Søndergaard

DocuSigned by:
Jan Henriksen
11C9622270FB448...
Jan Henriksen

DocuSigned by:
Ida Husby
0D1C9A5F0D144E6...
Ida Husby
Næstformand

DocuSigned by:
Peter Albæk
753EAB5DE6AB4C0...
Peter Albæk

DocuSigned by:
Maja Møller
115D0EDCE07A4C4...
Maja Møller

DocuSigned by:
Christina Bilde
C375B5A081C84A4...
Christina Bilde

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Arla Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arla Fonden for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformati-

oner kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 7. maj 2020

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik Kronborg Iversen

statsaut. revisor

mne24687

Simon M. Laursen

statsaut. revisor

mne45894



Fondsoplysninger

Fonden

Arla Fonden
Sønderhøj 46
8260 Viby J

Telefon: 70 22 55 00

CVR-nr: 34 73 72 15

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Fondsbestyrelse

Jakob Bernhard Knudsen, formand
Ida Husby
Randi Wahlsten
Peter Albæk
Hanne Søndergaard
Maja Møller
Jan Henriksen
Christina Bilde

Fondsdirektion

Sanne Vinther

Revision

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Ledelsesberetning

Virksomhedens hovedaktivitet

Arla Fonden arbejder for at ændre den samfundstendens, at børn og unge i stigende grad vokser op med et begrænset forhold til natur, råvarer og madlavning. Arla Fondens primære formål er derfor at udvikle aktiviteter og projekter, der bidrager til at give børn og unge mod på at kaste sig ud i madlavning og på sigt forandre deres daglige madvaner. Hovedaktiviteten er lejrskolekonceptet MADlejr, som tilbydes til skolernes 6. og 7. klasser. Klasserne kommer på Arla Fondens MADlejr på øen Helnæs på Sydfyn. Her arbejder eleverne med mad, måltider, sundhed, trivsel og bæredygtighed. Læringen sker gennem aktiviteter med fokus på de fem grundsmage, sanserne og madlavning. Men MADlejr er mere end en uges lejrskoleophold. Med udgangspunkt i Arla Fondens undervisningsmateriale arbejder klasserne med forberedende aktiviteter i ugen op til lejrskoleopholdet, og på samme måde arbejder de efter hjemkomsten videre med aktiviteter, der giver dem mulighed for at bringe deres nye viden og færdigheder i spil.

Donationspolitik

Arla Fonden donerer lejrskoleforløb til danske skoleklasser på 6. og 7. årgang. Skolerne kan hvert forår ansøge Arla Fonden om lejrskoleforløb, og fonden udvælger klasserne på baggrund af geografisk spredning, fordeling mellem 6. og 7. klassetrin og fordeling mellem privat- og folkeskoler. Derudover indgår lærernes beskrivelse af, hvad de ønsker, at deres elever skal have ud af det samlede MADlejr-forløb, og så i udvælgelsesprocessen.

Koncept og lejrskole

I 2019 var 1492 elever på MADlejr. Det betyder, at der har været to klasser på MADlejr alle de mulige skoleuger i 2019, og at hele MADlejrs kapacitet er blevet brugt.

Undervisningsforløbet tager udgangspunkt i de veldefinerede læringsmål og er tilrettelagt med fokus på progression og øgede udfordringer i løbet af undervisningsforløbet.

Sjette skoleår er i gang, og det betyder, at de grundlæggende rutiner er på plads, og de mange justeringer gennemført i 2018 er for længst blevet en del den gode og velfungerende hverdag.

Evalueringer

Alle elever på MADlejr besvarer et elektronisk spørgeskema inden afrejse fra MADlejr. Denne løbende evaluering er udviklet med hjælp fra Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse under Aarhus Universitet. Evalueringerne giver os en detaljeret indsigt i, hvordan eleverne oplever både et MADlejr-ophold og deres egen læring inden for mad og måltider, sundhed og trivsel og inden for bæredygtighed. I alt har mere end 5.000 elever indtil nu deltaget i spørgeskemaundersøgelsen.

Resultaterne er yderst positive og dokumenterer, at intentionerne for MADlejr i høj grad bliver indfriet. En større andel af de elever, der i det daglige ikke har tro på egen læring, får gennem en uge på MADlejr en øget tro på sig selv og deres læringspotentiale. Eleverne oplever, at MADlejr øger deres interesse for



den mad, de spiser, deres viden om og lyst til at lave sund mad og deres mod på at smage på nye retter og råvarer. Derudover beskriver eleverne også, at MADlejr er med til at styrke klassens fællesskab.

Vi gennemfører en lignende spørgeskemaundersøgelse blandt de deltagende lærere, og denne viser ligeledes en meget positiv evaluering. Lærerne oplever bl.a., at både materiale og læringsmål passer til deres elever – både før, under og efter MADlejr. Lærerne beskriver, at elevernes interesse for mad og måltider lever videre efter MADlejr, og langt størsteparten vurderer, at eleverne har fået en øget bevidsthed om sammenhængen mellem mad og sundhed.

Forskning i maddannelse

Arla Fonden besluttede i 2018 at støtte forskningsprojektet Food Literacy – nøglen til sundhed blandt børn og unge, der udføres af Steno Diabetes Center Copenhagen og DTU Food. Projektet har til formål at udvikle værktøjer, spørgeskema og kostregistrering til vurdering af børn og unges madkompetencer, og Arla Fonden finder det særdeles vigtigt, at vi i fremtiden ikke bare bliver bedre til at vurdere madkompetencer, men også får mulighed for at vurdere effekterne af de forskellige indsatser, der iværksættes i Danmark. I fase to af forskningsprojektet vil de udviklede værktøjer blive anvendt til at evaluere det samlede koncept for MADlejr og dets evne til at fremme maddannelsen hos de deltagende teenagere.

Arla Fonden støtter forskningsprojektet med 3,4 millioner kroner fordelt over tre år.

Arla Fondens viden og kompetencer skal komme flere børn til gavn

Arla Fondens afgørende speciale er at involvere børn og unge i madaktiviteter, herunder at sætte læringsmål og udvikle undervisningsforløb med og omkring råvarer, måltider og bæredygtighed. Samtidigt har Arla Fonden en unik erfaring med at bruge lejrskoleformen som en stærk platform. Arla Fonden har derfor fokus på at skabe mulighed for, at mange flere børn og unge kan komme på MADlejr. Samtidigt kommer Arla Fondens viden og kompetencer også i anvendelse i en række andre projekter, primært i samarbejde med Arla Foods. Eksempler på dette i 2019 er undervisningsforløbet MADmovers for 6. klasse, hvor Arla Fonden bidrog til videreudvikling af det konkrete undervisningsforløb, og Arla Food Fest hvor Arla Fonden blandt andet har kunnet bidrage med klasseworkshops og kendskab til skolernes behov og ønsker. På denne måde kommer Arla Fondens viden til gavn i større sammenhænge, og Arla Fonden er dermed med til at engagere endnu flere børn og unge i mad og måltider.

Fundraising

Arla Fondens ambitiøse mål om, at mange flere børn og unge skal kunne komme på MADlejr i fremtiden, kræver både større kommunikationsfokus og flere ressourcer. I 2017 lagde Arla Fonden grunden til det store fundraisingfokus. Budskaber, tilladelser, betalingsplatforme og hjemmesider kom på plads, og i 2018 og 2019 er en lang række fundraisingaktiviteter blevet afprøvet i samarbejde med Arla Foods. De mange fundraisingaktiviteter gav i 2019 1.100 t.kr. til arbejdet med at starte og drive kommende MADlejre.

Fundraising vil fremover have særdeles høj prioritet i Arla Fonden, og det blev derfor i slutningen af 2019 besluttet at ansætte endnu en medarbejder til Arla Fondens sekretariat: en medarbejder med stærke erfaringer indenfor indsamlinger og partnerskaber. Den nye medarbejder er tiltrådt i april 2020.

Arla Fondens nye MADlejr i Højer

Realdania By & Byg, Tønder Kommune og Arla Fonden indgik i slutningen af 2016 et partnerskab om etableringen af Arla Fondens næste MADlejr i Højer i Tønder Kommune. Realdania By & Byg har købt Højergaard, der består af tre historiske bygninger, og den omfattende istandsættelse blev afsluttet i slutningen af 2019. Klargøringen af Højergaard til MADlejrs aktiviteter har været en stor arbejdsopgave i Arla Fonden i 2019. Ud over at skabe de rette fysiske rammer – eksempelvis indretning af køkkener, klargøring af arbejdspladser og indkøb af udstyr – er fem nye medarbejdere blevet ansat som MAD-guidere på Højergaard. Det har været vigtigt for Arla Fonden at sikre, at det didaktisk stærke forløb og den grundlæggende kultur på MADlejr Helnæs også kan skabes på MADlejr Højer. Et omfattende introduktions- og oplæringsforløb har derfor haft høj prioritet i slutningen af året.

De første elever ankom på MADlejr Højer den første uge i januar 2020. Derefter vil der være MADlejr de fleste skoleuger, og derudover vil Tønder Kommune gennemføre kommunale aktiviteter med fokus på sundhed og trivsel samt koordinere aktiviteter for andre interessenter inden for mad og råvarer.

Børnenes stemme

Der findes en række undersøgelser af børn og unges madvaner, men det er bemærkelsesværdigt, at det i langt de fleste tilfælde er det de voksne, der bliver spurgt om børnenes deltagelse og vaner.

Dette ønsker Arla Fonden at ændre på, og i 2019 udviklede vi derfor undersøgelsen Børn, Unge og Mad, hvor godt 1.000 børn i alderen 12 – 14 år er blevet spurgt om deres erfaringer med og tanker om fire emner: Madlavning, madmod, måltidssituationen og klimavenlig madlavning. Og parallelt med denne undersøgelse er cirka 1.000 voksne med børn i samme alder blevet stillet de samme spørgsmål.

Arla Fonden har fra 2020 over 3.000 børn på MADlejr hvert år. Oveni den store indsigt det giver, har undersøgelsen Børn, Unge og Mad givet os ny viden om de 12 – 14 åriges erfaringer, holdning og tanker. Arla Fonden vil fra 2020 etablere et børnepanel for yderligere dialog omkring børnenes egne erfaringer og tanker. Disse tiltag er alle vigtige på vejen mod, at Arla Fonden kan hjælpe børnenes stemme frem i diskussionerne om børn og unges madvaner, ligesom vi stiller vores viden til rådighed for andre initiativer og organisationer, der arbejder med madaktiviteter for denne målgruppe.

Økonomiske forhold

Økonomisk set har 2019 været præget af drift af MADlejr og de eksisterende evaluerings- og kommunikationsaktiviteter. Der er i 2019 derudover givet yderligere midler til forskningsprojektet Food Literacy – nøglen til børn og unges sundhed og trivsel, ligesom udvikling af undersøgelsen Børn, Unge og Mad har været prioriteret.

Årets resultat udgør et overskud på 6.036 t.kr. Den samlede fondskapital udgør herefter 7.201 t.kr, som overføres til næste regnskabsår, hvor midlerne blandt andet vil blive anvendt til drift af MADlejr og tæt relaterede aktiviteter, der bidrager til fondens formål.

Betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er Arla Fonden, som alle andre organisationer og initiativer i Danmark, påvirket af de mange restriktioner, som regering og myndigheder har besluttet for at få Danmark bedst muligt gennem konsekvenserne af sygdommen Covid19. Skolerne har været lukkede i en periode, og de ældste skoleklasser – også Arla Fondens målgruppe – får fortsat nødundervisning hjemme. Det betyder, at en del klasser har aflyst deres MADlejr-ophold i foråret. Hvorvidt endnu flere klasser påvirkes vil afhænge af myndighedernes krav og anbefalinger fremadrettet. Denne situation påvirker deltagerantallet på MADlejr og Arla Fondens økonomi i skoleåret 2019/20 i form af lavere indtægter fra deltagergebyr, men det kommende skoleår 2020/21 kan ligeledes blive påvirket, idet skolerne i foråret 2020 ansøger om MADlejr for det kommende skoleår.

Bestyrelsen

Arla Fondens bestyrelse består af otte medlemmer.

Jakob Bernhard Knudsen – landedirektør/senior vice president Arla Foods Danmark. 52 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: FOOD organisation, Madkulturen, Mejeriforeningen, MLDK og Landbrug&Fødevarer virksomhedsbestyrelse.

Ida Husby (*), presserådgiver i Sundhedsstyrelsen. 59 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012.

Peter Albæk (*), partner i LeadAgency. 56 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2015. Øvrige bestyrelsesposter: Mentorbarn, Den sociale Fond for Børn og Unge.

Christina Bilde (*), talskvinde, strategisk kommunikationschef, Roskilde Festivals direktion. 52 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2019. Øvrige bestyrelsesposter: Himmelev Gymnasiums bestyrelse.

Jan Thorgaard Henriksen (*), Chef for KL's Konsulentvirksomhed. 51 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2018. Øvrige bestyrelsesposter: Væksthus for Ledelse.

Hanne Søndergaard, CMO i Arla Foods. 55 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: DTU, Ejendomsselskabet af 2/1 1989 Esbjerg, Tage Søndergaard Holding, Annalise og Tage Søndergaards Fond.

Maja Møller, ansvarlig for public affairs, CSR og stakeholder relations i Arla Foods Danmark. 58 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012.

Randi Riisager Wahlsten, Senior Marketing Director i Arla Foods Denmark, 39 år, medlem af bestyrelsen siden august 2019.

Bestyrelsens redegørelse for god fondsledelse findes på Arla Fondens hjemmeside:
<http://arlafonden.dk/om-arla-fonden/aarsrapporter/>

*) bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arla Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Driftsindtægter fra primær drift

Driftsindtægter består af modtagne donationer, deltagergebyr samt andre driftsindtægter fra primær drift. Donationer indregnes i resultatopgørelse i takt med, at de modtages.

Driftsomkostninger fra primær drift

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til afholdelse af lejrskoler, markedsføring, kampagner og administration.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af fondens medarbejdere.

Andre driftsindtægter

Værdien af uddelinger indregnes til skønnet markedsværdi, svarende til kostprisen for afvikling af de uddelte lejrskoleophold fratrukket deltagergebyrer.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renter og gebyrer.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering af udskudt skat.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealisationsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter værdi af uddelinger til lejrskoleophold til indtægtsførsel i efterfølgende regnskabsår.

Resultatopgørelse for 2019



	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
Donationer		11.154	11.260
Deltagergebyrer og øvrige indtægter	1	882	765
Eksterne omkostninger	2	-5.720	-5.479
Personaleomkostninger	3	-4.787	-4.681
Resultat af primær drift		1.529	1.865
Andre driftsindtægter	4	4.862	5.568
Resultat før finansielle poster		6.391	7.433
Finansielle omkostninger		-77	-5
Resultat før skat		6.314	7.428
Skat af årets resultat	5	-278	-361
Årets resultat		6.036	7.067
Forslag til resultatdisponering			
Årets uddelinger	6	6.601	5.940
Overført resultat		-565	1.127
		6.036	7.067

Balance pr. 31.12.2019**Aktiver**

	<u>Note</u>	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
		TDKK	TDKK
Debitorer		1.378	391
Andre tilgodehavender		454	880
Tilgodehavender		1.832	1.271
Likvider		14.612	14.537
Aktiver i alt		16.444	15.808

Passiver

	<u>Note</u>	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
		TDKK	TDKK
Grundkapital		300	300
Overført resultat		6.901	7.466
Egenkapital i alt	7	7.201	7.766
Udskudt skat		2.315	2.037
Hensatte forpligtelser		2.315	2.037
Leverandørgæld		1.370	2.326
Anden gæld		660	520
Periodeafgrænsningsposter		4.898	3.159
Gældsforpligtelser		6.928	6.005
Passiver i alt		16.444	15.808
Eventualforpligtelser	8		
Nærtstående parter	9		

Noter til årsrapporten



	2019	2018
	TDKK	TDKK
1 Driftsindtægter		
<p>De deltagende skoler betaler et deltagergebyr på 750 kr. inkl. moms pr elev. Dette deltagergebyr udgør, sammen med Arla Foods' donation og fundraisingindtægter Arla Fondens indtægter.</p>		
2 Eksterne omkostninger		
<p>Eksterne omkostninger specificeres således:</p>		
Lejrskoler	2.711	3.169
Kommunikation	891	1.052
Administration	163	508
Forskningsstøtte	1.955	750
I alt	5.720	5.479

Lejrskoler

I regnskabsåret 2019 har der været en mindre reduktion i omkostningerne til at drive MADlejr Helnæs. Det skyldes blandt andet et mindre indkøb af materialer til brug for MADlejr. Langt størsteparten af de samlede omkostninger til MADlejr Helnæs er udgifter til husleje, energi, råvarer og undervisningsmaterialer. I regnskabet for 2019 ser vi derudover også begyndende udgifter til MADlejr Højer, der i de sidste måneder af 2019 var under indretning.

Kommunikation

Posten består af udvikling og drift af en række aktiviteter, der dels skal engagere målgruppen i madlavning, dels udbrede kendskabet til MADlejr og til Arla Fonden. Herunder en større aktivitet på Arla Food Fest, deltagelse i messer og konferencer, kartontekster og informationsmateriale til skolerne. I 2019 blev undersøgelsen Børn, Unge og Mad udviklet.

Administration

Administrative omkostninger dækker omkostninger i forbindelse med mødeaktivitet, tele/IT, kontorhold og forsikringer.

Forskningsstøtte

Arla Fonden indgik i 2018 en aftale om støtte til forskningsprojektet Food Literacy – nøglen til børn og unges sundhed og trivsel fase 1. I 2019 blev det besluttet, at Arla Fonden ligeledes ville finansiere fase to, hvilket betyder at størsteparten af forskningsomkostningerne er tildelt forskningsprojektet, der gennemføres af DTU og Steno Diabetes Centre Copenhagen.

Noter til årsrapporten



	2019	2018
	TDKK	TDKK
3 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	4.293	4.234
Pensioner	416	380
Personaleomkostninger	51	39
Andre omkostninger til social sikring	27	28
I alt	4.787	4.681

Arla Fonden havde ved udgangen af 2019 15 medarbejdere mod 11 i 2018. Sekretariat udgøres af tre medarbejdere. MADlejr's samlede personalegruppe er efter ansættelse på MADlejr Højer på 12 medarbejdere, hvoraf tre medarbejdere er på deltid.

Gager og lønninger indeholder honorar til bestyrelsesmedlemmer samt løn og feriepengehensættelser til fondens medarbejdere. Det årlige bestyrelseshonorar i Arla Fonden er 25.000 kr. pr. bestyrelsesmedlem. Bestyrelsesmedlemmer, der som hovederhverv aflønnes af Arla Foods, modtager ikke bestyrelseshonorar.

Det samlede årlige honorar til bestyrelse og direktion udgør i alt 893 t.kr. (2018: i alt 841 t.kr.).

4 Andre driftsindtægter

I henhold til lov om erhvervsdrivende fonde, lov nr. 712 af 25. juni 2014 med senere ændringer, skal værdien af indirekte uddelinger i form af lejrskoleophold indtægtsføres i resultatopgørelsen med modpost i resultatdisponeringen.

Værdi af uddelingerne kan specificeres således:

Eksterne omkostninger til drift af lejrskoler	2.711	3.169
Lønomsomkostninger til drift af lejrskoler	3.033	3.226
Deltagergebyrer	-882	-827
I alt	4.862	5.568

5 Skat af årets resultat

Idet hele årets overskud før skat overføres til kommende år med det formål at skabe aktiviteter, der bidrager til opfyldelse af Arla Fondens formål, udgør aktuel skat 0 t.kr. Årets regulering af udskudt skat udgør 278 t.kr., baseret på hensat overskud til senere opfyldelse af fondens formål.

Noter til årsrapporten



6 Årets uddelinger

Årets uddelinger i resultatdisponeringen udgøres af gennemførte uddelinger i 2019 svarende til 4.841 t.kr. samt regulering af forpligtede uddelinger i 2020 svarende til 1.739 t.kr.

Forpligtede uddelinger for 2020 er indregnet på balancen under periodeafgrænsningsposter.

7 Egenkapital

	Grundkapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2019	300	7.466	7.766
Årets resultat	0	-565	-565
Egenkapital pr. 31. december 2019	300	6.901	7.201

8 Eventualforpligtelser

Arla Fonden har indgået lejekontrakt for bygningerne på Helnæs, hvori Arla Fonden driver MADlejr Helnæs. Lejekontrakten er uopsigelig indtil 31. august 2024.

Den årlige leje udgør pt. 1.048 t.kr.

Arla Fonden har indgået lejeaftale for bygninger relateret til MADlejr Højer.

Lejekontrakten trådte i kraft 1. januar 2020, og er uopsigelig indtil 1. juli 2034.

Den årlige husleje udgør pt. 275 t.kr.

9 Nærtstående parter

Arla Fonden har omkostningsført honorar til direktion og bestyrelse som anført i note 3.

Fra Arla Foods amba har Arla Fonden modtaget donationer for 11.041 t.kr.

Derudover har Arla Fonden omkostningsført honorar til administrator, Arla Foods amba på 99 t.kr. (2018: 99 t.kr.).