



Arla Fonden

Årsrapport 2017

5. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
På bestyrelsesmødet den 9. maj 2018

Jakob Bernhard Knudsen
Dirigent

CVR-nr. 34 73 72 15

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Noter til årsrapporten	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 for Arla Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et ret retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udvikling i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af fondens finansielle stilling.


Viby, den 9. maj 2018

Direktion

A blue ink signature in cursive script.

Sanne Vinther

Bestyrelse

A large, stylized blue ink signature in cursive script.

Jakob Bernhard Knudsen
Formand

Bent Kock Nielsen

A blue ink signature in cursive script.

Hanne Søndergaard

A blue ink signature in cursive script.

Ida Husby

A blue ink signature in cursive script.

Peter Albæk

A blue ink signature in cursive script.

Maja Møller

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Arla Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arla Fonden for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformati-

oner kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 9. maj 2018

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Friis

statsaut. revisor

MNE-nr.: mne 32732



Fondsoplysninger

Fonden

Arla Fonden
Sønderhøj 46
8260 Viby J

Telefon: 70 22 55 00

CVR-nr: 34 73 72 15

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Fondsbestyrelse

Jakob Bernhard Knudsen, formand
Ida Husby
Peter Albæk
Bent Kock Nielsen
Hanne Søndergaard
Maja Møller

Fondsdirektion

Sanne Vinther

Revision

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Ledelsesberetning

Virksomhedens hovedaktivitet

Arla Fonden ønsker at modarbejde den samfundstendens, at børn og unge i stigende grad vokser op med et begrænset forhold til natur, råvarer og madlavning. Arla Fondens primære formål er derfor at udvikle aktiviteter og projekter, der bidrager til at give børn og unge mod på at kaste sig ud i madlavning og på sigt forandre deres daglige vaner. Hovedaktiviteten er lejrskolekonceptet MADlejr, som tilbydes til skolernes 6. og 7. klasser. Klasserne kommer på Arla Fondens MADlejr på øen Helnæs på Sydfyn. Her arbejder eleverne med mad, måltider, sundhed, trivsel og bæredygtighed. Læringen sker gennem aktiviteter med fokus på de fem grundsmage, sanserne og madlavning. Men MADlejr er mere end en uges lejrskoleophold. Med udgangspunkt i Arla Fondens undervisningsmateriale arbejder klasserne med forberedende aktiviteter i ugen op til lejrskoleopholdet, og på samme måde arbejder de efter hjemkomsten videre med aktiviteter, der giver dem mulighed for at bringe deres nye viden og færdigheder i spil.

Donationspolitik

Arla Fonden donerer lejrskoleforløb til danske skoleklasser på 6. og 7. årgang. Skolerne kan hvert forår ansøge Arla Fonden om lejrskoleforløb, og fonden udvælger klasserne på baggrund af geografisk spredning, fordeling mellem 6. og 7. klassetrin og fordeling mellem privat- og folkeskoler. Derudover indgår lærernes beskrivelse af, hvad de ønsker, at deres elever skal have ud af det samlede MADlejr-forløb, også i udvælgelsesprocessen.

Koncept og lejrskole

I 2017 var 1535 elever på MADlejr. Undervisningsforløbet tager udgangspunkt i de veldefinerede læringsmål og er tilrettelagt med fokus på progression og øgede udfordringer i løbet af undervisningsforløbet.

Fjerde skoleår betyder, at de grundlæggende rutiner er på plads. Program og rutiner bliver løbende justeret, men i 2017 blev det samlede program analyseret og de enkelte aktiviteter vurderet, både i forhold læringsmål og praktisk gennemførelse, men også med fokus på lærernes oplevelse af det samlede lejrskoleophold og på de samlede arbejdstider på MADlejr.

Analysen førte til, at en række justeringer i MADlejr's program blev implementeret fra efteråret.

Ansøgninger

I marts og april 2017 havde lærerne til de kommende 6. og 7. klasser mulighed for at søge om et MADlejr-ophold som en del af det samlede MADlejr-forløb. I alt søgte 93 skoler om ophold til 173 klasser, svarende til 3687 elever. Vi måtte desværre sige nej til knap 60% af de ansøgende klasser, da MADlejr i indeværende skoleår har en kapacitet på 70 klasser, svarende til cirka 1.600 elever. Vi er glade for, at så mange skoler ønsker at prioritere et MADlejr-forløb til deres elever, og vi er bekræftede i, at Arla Fonden sammen med skolerne og en lang række samarbejdspartnere i fremtiden vil kunne nå den høje am-

bition om, at 10% af en ungdomsårgang i fremtiden skal på MADlejr hvert år, svarende til ca. 6.000 elever hvert år.

Evalueringer

Alle elever på MADlejr besvarer et elektronisk spørgeskema inden afrejse fra MADlejr. Denne løbende evaluering er udviklet med hjælp fra Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse under Aarhus Universitet. Evalueringerne giver os god og grundig indsigt i, hvordan eleverne oplever både et MADlejr-ophold, deres egen læring inden for mad og måltider, sundhed og trivsel og inden for bæredygtighed. I alt har 3.169 elever indtil nu deltaget i spørgeskemaundersøgelsen.

Resultaterne er yderst positive og dokumenterer, at intentionerne for MADlejr i høj grad bliver indfriet. Særligt oplever eleverne, at MADlejr øger deres interesse for den mad, de spiser, og deres lyst til at lave mad, samtidig med, at de har fået lyst og mod på at smage nye retter og råvarer. Det er samtidigt vigtigt at fæstne sig ved, at evalueringerne viser, at eleverne oplever, de får en større indsigt i at tilberede sund mad.

Elever, der i det daglige ikke har tro på egen læring, får gennem en uge på MADlejr en øget tro på sig selv og deres læringspotentiale. Derudover beskriver eleverne også, at MADlejr er med til at styrke klassens fællesskab.

Vi gennemfører en lignende spørgeskemaundersøgelse blandt de deltagende lærere. De indhentede svar viser også her en meget positiv evaluering, hvor særligt lærernes oplevelse af MADlejrs materiale og læringsmål bør fremhæves. Lærerne oplever, at både materiale og læringsmål passer til deres elever – både før, under og efter MADlejr. Lærerne beskriver, at elevernes interesse for mad og måltider lever videre efter MADlejr, og langt størsteparten vurderer, at eleverne har fået en øget bevidsthed om sammenhængen mellem mad og sundhed.

I 2017 har vi arbejdet målrettet på at få hævet den relativt lave svarprocent blandt lærerne, og vi ser, at indsatsen virker, og at svarprocenten blandt lærerne er stigende.

Ud over den løbende evaluering af elevers og læreres oplevelse af ophold, læring og undervisningsmaterialer arbejder Arla Fonden på at etablere et samarbejde med forskningsinstitutioner, så det samlede MADlejr-koncept evalueres med fokus på konceptets indsats - indhold, aktiviteter og metode - og effekt.

Arla Fondens viden og kompetencer sættes i spil

Arla Fondens afgørende speciale er at involvere børn og unge i madaktiviteter, herunder at sætte læringsmål og udvikle undervisningsforløb med og omkring råvarer, mad og måltider. Samtidigt har Arla Fonden en unik erfaring med at bruge lejrskoleformen som en stærk platform. Arla Fonden har derfor fokus på, at skabe mulighed for at mange flere børn og unge kan komme på MADlejr.

Samtidigt kommer Arla Fondens viden og kompetencer også i anvendelse i en række andre projekter, primært i samarbejde med Arla Foods. Eksempler på dette i 2017 er undervisningsforløbet MADmovers for 6. klasse, hvor Arla Fonden har haft ansvaret for at udvikle det konkrete undervisningsforløb, og Arla Food Fest hvor Arla Fonden har kunnet bidrage med læringsmål, klasseworkshops og kendskab til sko-



lernes behov og ønsker. På denne måde kommer Arla Fondens viden til gavn i større sammenhænge, og Arla Fonden er dermed med til at engagere endnu flere børn og unge i mad og måltider.

Fundraising

Arla Fondens ambitiøse mål om, at mange flere børn og unge skal kunne komme på MADlejr i fremtiden, kræver både større kommunikationsfokus og flere ressourcer. I 2017 lagde Arla Fonden derfor grunde til det store fundraisingfokus, der vil være en del af fremtiden i Arla Fonden. Budskaber, tilladelser, betalingsplatforme og hjemmesider kom på plads i løbet af foråret, og en lang række fundraisinginitiativer i samarbejde med Arla Foods blev i løbet af efteråret afprøvet. Eksempler på dette er billetsalget til Arla Food Fest, donationer via hjemmesiden og den nyudviklede awardfest, Generation Food Award, hvor overskuddet går til Arla Fonden. Arla Foods' medarbejdere har ligeledes engageret sig i at fundraise til Arla Fonden og blandt andet lavet lotterier, opfundet auktioner og solgt merchandise for at støtte Arla Fonden.

Al begyndelse kan være svær, og som ventet var nogle af fundraisinginitiativerne succesfulde, mens andre ikke gav de ønskede resultater, men alt i alt er det meget tilfredsstillende at konstatere, at Arla Fonden har modtaget 900 t.kr. i 2017 gennem de mange fundraisinginitiativer.

MADlejr Højer

Realdania Byg & Byg, Tønder Kommune og Arla Fonden indgik i slutningen af 2016 et partnerskab, der vil føre til, at Arla Fondens næste MADlejr kommer til at ligge i Højer i Tønder Kommune.

Realdania Byg & Byg har købt Højergaard, der består af tre historiske bygninger, og istandsættelsen er i fuld gang, så bygningerne i fremtiden kan danne ramme om mad- og måltidsaktiviteter for mange forskellige grupper. Arla Fonden vil bruge Højergaard til MADlejr i de fleste skoleuger, og Tønder Kommune ønsker at bruge Højergaard til kommunale aktiviteter med fokus på sundhed og trivsel, ligesom Tønder Kommune vil koordinere, at andre interessenter indenfor mad og råvarer også kan bruge Højergaard til en palette af spændende aktiviteter.

MADlejr Højer forventes at tage de første elever på madlejrskole til efteråret 2019.

Det er Arla Fondens højeste prioritet de kommende år, at fortsætte dialogen med kommuner og andre aktører med det formål, at udvikle nye partnerskaber og driftsmodeller, så skalering kan opnås og en tredje MADlejr kan besluttes et sted i Danmark.

Økonomiske forhold

Økonomisk set har 2017 været præget af drift af MADlejr og de eksisterende evaluerings- og kommunikationsaktiviteter. Der er i 2017 derudover investeret i at klargøre til fundraising.

Årets resultat udgør et overskud på 7.475 t.kr. Den samlede fondskapital udgør herefter 6.639 t.kr, som overføres til næste regnskabsår, hvor midlerne blandt andet vil blive anvendt til drift af MADlejr og tæt relaterede aktiviteter, der bidrager til fondens formål.



Betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt påvirker Fondens finansielle stilling.

Bestyrelsen

Arla Fondens bestyrelse består af otte medlemmer. Dog er der ved årsskiftet to ledige bestyrelsesposter, idet et bestyrelsesmedlem har valgt at udtræde af bestyrelse med udgangen af 2017, og da et bestyrelsesmedlem har skiftet ansvarsområde i Arla Foods. De to nye bestyrelsesmedlemmer, der skal supplere bestyrelsen, er dog fundet og forventes at tiltræde til hhv. foråret og lige efter sommer.

Arla Fondens bestyrelsesmedlemmer på underskriftstidspunkt:

Jakob Bernhard Knudsen – lantedirektør/senior vice president Arla Foods Danmark. 50 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: FOOD organisation, Madkulturen, Mejeriforeningen og DLF.

Ida Husby (*), afdelingsleder i Sundheds- og Omsorgsforvaltningen, Københavns Kommune. 58 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012.

Peter Albæk (*), partner i LeadAgency. 53 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2015. Øvrige bestyrelsesposter: Mentorbarn, Den sociale Fond for Børn og Unge.

Bent Kock Nielsen (*), partner i Implement Consulting Group. 58 år. Medlem af bestyrelsen siden maj 2017. Øvrige bestyrelsesposter: Malmos A/S.

Hanne Søndergaard, CMO i Arla Foods. 53 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: Energinet.dk, DTU, Ejendomsselskabet af 2/1 1989 Esbjerg, Tage Søndergaard Holding, Annalise og Tage Søndergaards Fond.

Maja Møller, ansvarlig for public affairs, CSR og stakeholder relations i Arla Foods Danmark. 56 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012.

Bestyrelsens redegørelse for god fondsledelse findes på Arla Fondens hjemmeside:
<http://arlafonden.dk/om-arla-fonden/aarsrapporter/>

*) bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arla Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Driftsindtægter fra primær drift

Driftsindtægter består af modtagne donationer, deltagergebyr samt andre driftsindtægter fra primær drift. Donationer indregnes i resultatopgørelse i takt med, at de modtages.

Driftsomkostninger fra primær drift

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til afholdelse af lejrskoler, markedsføring, kampagner og administration.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af fondens medarbejdere.

Andre driftsindtægter

Værdien af uddelinger indregnes til skønnet markedsværdi, svarende til kostprisen for afvikling af de udelte lejrskoleophold fratrukket deltagergebyrer.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renter og gebyrer.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering af udskudt skat.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter værdi af uddelinger til lejrskoleophold til indtægtsførsel i efterfølgende regnskabsår.

Resultatopgørelse for 2017



	Note	2017	2016
		TDKK	TDKK
Donationer	1	10.994	10.097
Deltagergebyrer og øvrige indtægter	1	755	897
Eksterne omkostninger	2	-4.821	-4.500
Personaleomkostninger	3	-4.276	-3.818
Resultat af primær drift		2.652	2.676
Andre driftsindtægter	4	5.361	4.948
Resultat før finansielle poster		8.013	7.624
Finansielle omkostninger		-2	-2
Resultat før skat		8.011	7.622
Skat af årets resultat	5	-536	211
Årets resultat		7.475	7.833
Forslag til resultatdisponering			
Årets uddelinger	6	5.528	5.137
Overført resultat		1.947	2.696
		7.475	7.833

Balance pr. 31.12.2017



Aktiver

	Note	31/12 2017	31/12 2016
		TDKK	TDKK
Debitorer		290	633
Andre tilgodehavender		433	411
Tilgodehavender		723	1.044
Likvider		11.563	8.357
Aktiver i alt		12.286	9.401

Passiver

	Note	31/12 2017	31/12 2016
		TDKK	TDKK
Grundkapital		300	300
Overført resultat		6.339	4.392
Egenkapital i alt	7	6.639	4.692
Udskudt skat		1.676	1.140
Hensatte forpligtelser		1.676	1.140
Leverandørgæld		728	441
Anden gæld		456	508
Periodeafgrænsningsposter		2.787	2.620
Gældsforpligtelser		3.971	3.569
Passiver i alt		12.286	9.401
Eventualforpligtelser	8		
Nærtstående parter	9		

Noter til årsrapporten



2017

2016

TDKK

TDKK

1 Driftsindtægter

De deltagende skoler betaler et deltagergebyr på 650 kr. inkl. moms pr elev. Dette deltagergebyr udgør, sammen med Arla Foods' donation og fundraisingindtægter Arla Fondens indtægter.

2 Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger specificeres således:

Lejrskoler	3.056	3.059
Kommunikation	1.111	985
Administration	654	456
I alt	<u>4.821</u>	<u>4.500</u>

Lejrskoler

I regnskabsåret 2017 har Arla Fonden drevet MADlejr videre uden store forandringer, der har kunnet påvirke omkostningsstrukturen. Langt størsteparten af omkostningerne er derfor udgifter til husleje, energi, råvarer, undervisningsmaterialer og lønninger.

Kommunikation

Posten består af udvikling og drift af en række aktiviteter, der dels skal engagere målgruppen i madlavning, dels udbrede kendskabet til MADlejr og til Arla Fonden.

Herunder en større aktivitet på Arla Food Fest, deltagelse i messer og konferencer, karton-tekster og informationsmateriale til skolerne. I 2017 har der derudover været fokus på at udvikle fundraisingværktøjer og platforme, eksempelvis visuel ID til fundraising, betalingssystemer og indhold om fundraising.

Administration

Administrative omkostninger dækker omkostninger i forbindelse med mødeaktivitet, tele/IT, kontorhold og forsikringer.

Noter til årsrapporten



	2017	2016
	TDKK	TDKK
3 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	3.865	3.305
Pensioner	341	490
Personaleomkostninger	10	3
Andre omkostninger til social sikring	60	20
I alt	<u>4.276</u>	<u>3.818</u>

Arla Fonden havde ved udgangen af 2017 ti medarbejdere. Tre medarbejdere på Arla Fondens kontor, heraf en studentermedhjælper på reduceret tid, og syv medarbejdere på MADlejr, heraf to på deltid.

Gager og lønninger indeholder honorar til bestyrelsesmedlemmer samt løn og feriepengehensættelser til fondens medarbejdere. Det årlige bestyrelseshonorar i Arla Fonden er 25.000 kr. pr. bestyrelsesmedlem. Bestyrelsesmedlemmer, der som hovederhverv aflønnes af Arla Foods, modtager ikke bestyrelseshonorar. Det samlede årlige honorar til bestyrelse og direktion udgør i alt 765 t.kr. (2016: i alt 765 t.kr.).

4 Andre driftsindtægter

I henhold til lov om erhvervsdrivende fonde, lov nr. 712 af 25. juni 2014 med senere ændringer, skal værdien af indirekte uddelinger i form af lejrskoleophold indtægtsføres i resultatopgørelsen med modpost i resultatdisponeringen.

Værdi af uddelingerne kan specificeres således:

Eksterne omkostninger til drift af lejrskoler	3.056	3.059
Lønomsomkostninger til drift af lejrskoler	3.061	2.642
Deltagergebyrer	-756	-753
I alt	<u>5.361</u>	<u>4.948</u>

5 Skat af årets resultat

Idet hele årets overskud før skat overføres til kommende år med det formål at skabe aktiviteter, der bidrager til opfyldelse af Arla Fondens formål, udgør aktuel skat 0 t.kr. Årets regulering af udskudt skat udgør 536 t.kr., baseret på hensat overskud til senere opfyldelse af fondens formål.

Noter til årsrapporten



6 Årets uddelinger

Årets uddelinger i resultatdisponeringen udgøres af gennemførte uddelinger i 2017 svarende til 5.361 t.kr. samt regulering af forpligtede uddelinger i 2018 svarende til 167 t.kr. Forpligtede uddelinger for 2018 er indregnet på balancen under periodeafgrænsningsposter.

7 Egenkapital

	Grundkapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2017	300	4.392	4.692
Årets resultat	0	1.947	1.947
Egenkapital pr. 31. december 2017	300	6.339	6.639

8 Eventualforpligtelser

Arla Fonden har indgået lejekontrakt for bygningerne på Helnæs, hvori Arla Fonden driver MADlejr Helnæs. Lejekontrakten er uopsigelig indtil 31. august 2024. Den årlige leje udgør pt. 1.035 t.kr.

Arla Fonden har indgået lejeaftale for bygninger, der fra medio 2019 skal være hjemsted for MADlejr Højer. Lejekontrakten træder i kraft 1. juli 2019, og er uopsigelig indtil 1. juli 2034. Den årlige husleje udgør fra 1. juli 2019 275 t.kr.

9 Nærtstående parter

Arla Fonden har omkostningsført honorar til direktion og bestyrelse som anført i note 3. Fra Arla Foods amba har Arla Fonden modtaget donationer for 10.298 t.kr. Derudover har Arla Fonden omkostningsført honorar til administrator, Arla Foods amba på 98 t.kr. (2016: 97 t.kr.).