

Arla Fonden

Sønderhøj 46
8260 Viby J
CVR-nr. 34 73 72 15

Årsrapport 2015

3. regnskabsår

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Noter til årsrapporten	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 for Arla Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udvikling i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af fondens finansielle stilling.

Viby, den 13. maj 2016

Direktion

Sanne Vinther

Bestyrelse

Jakob Bernhard Knudsen
Formand

Laurent Ponty
Næstformand

Alfred Josefsen

Peter Albæk

Nicolai Moltke-Leth

Hanne Søndergaard

Maja Møller Sørensen

Ida Husby

Den uafhængige revisors erklæringer

Til fondsbestyrelsen i Arla Fonden

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Arla Fonden for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2015 – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 13. maj 2016

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Friis
statsaut. revisor

Karsten Gatten Vestergaard
statsaut. revisor

Fondsoplysninger

Fonden

Arla Fonden
Sønderhøj 46
8260 Viby J

Telefon: 70 22 55 00

CVR-nr: 34 73 72 15

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Fondsbestyrelse

Jakob Bernhard Knudsen, formand
Laurent Ponty, næstformand
Alfred Josefsen
Peter Albæk
Nicolai Moltke-Leth
Hanne Søndergaard
Maja Møller
Ida Husby

Fondsdirektion

Sanne Vinther

Revision

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Ledelsesberetning

Fondens hovedaktivitet

Arla Fonden udspringer af den samfundstendens, at børn og unge i stigende grad vokser op med et begrænset forhold til natur, råvarer og madlavning.

Arla Fondens primære formål er derfor at udvikle aktiviteter og projekter, der bidrager til at give børn og unge mod på at kaste sig ud i madlavning og på sigt forandre deres daglige vaner. Hovedaktiviteten er lejrskolekonceptet MADlejr, som tilbydes til skolernes 6. og 7. klasser. Klasserne kommer på Arla Fondens MADlejr på øen Helnæs på Sydfyn. Her arbejder eleverne med mad, måltider, sundhed, trivsel og bæredygtighed. Læringen sker gennem aktiviteter med fokus på de fem grundsmage, sanserne, madlavning og naturvejledning. Men MADlejr er mere end en uges lejrskoleophold. Med udgangspunkt i Arla Fondens undervisningsmateriale arbejder klasserne med forberedende aktiviteter i ugen op til lejrskoleopholdet, og på samme måde arbejder de efter hjemkomsten videre med aktiviteter, der giver dem mulighed for at bruge deres nye viden og færdigheder.

Uddelingspolitik

Arla Fonden donerer lejrskoleforløb til danske skoleklasser på 6. og 7. årgang. Skolerne kan hvert forår ansøge Arla Fonden om lejrskoleforløb, og fonden udvælger klasserne på baggrund af geografisk spredning, fordeling mellem 6. og 7. klassetrin og fordeling mellem privat- og folkeskoler. Derudover indgår lærernes beskrivelse af, hvad de ønsker, deres elever skal have ud af det samlede MADlejr-forløb, også i udvælgelsesprocessen.

Koncept og lejrskole

I skoleåret 2014/15 kom 1.270 elever på MADlejr. Dette første skoleår gav os nye indsigter og masser af erfaringer, både hvad angår kommunikation, roller, bemanning og program, men også hvad angår den praktiske drift af en lejrskole, eksempelvis indkøb, varme, rengøringsrutinerne og meget mere. Vi arbejder løbende på at justere program og rutiner, så vi både får den mest effektive drift, en rigtig god lejrskoleoplevelse for eleverne og det bedst mulige udgangspunkt for at nå MADlejr's læringsmål.

Program og undervisningsmateriale

Erfaringerne fra første skoleår bekræftede os i, at de tydelige læringsmål for et MADlejr-forløb er en stor styrke, når vi skal sikre læring og bedre maddannelse hos vores målgruppe. Med læringsmålene som pejlemærker og med de daglige erfaringer i baghovedet blev MADlejr's undervisningsmateriale i løbet af sommeren 2015 justeret til version #2. Vi har haft fokus på at forenkle og tydeliggøre - både hvad angår programmet, lærervejledningen og instruktionerne - og erfaringerne i indeværende skoleår viser os, at lærere og elever har glæde af det nye og gennemarbejdede undervisningsmateriale.

Fokus på forældrene

Arla Fonden ønsker at sikre forældrenes opbakning, når eleverne er på MADlejr, og når eleverne kommer hjem med nye oplevelser med råvarer og madlavning. Derfor er kommunikationen til forældrene siden efteråret 2015 blevet udviklet med forældrebrev, fem forældretips og en videohilsen fra MADlejr's medarbejdere til forældrene.

Ansøgninger

I marts og april 2015 havde lærerne til de kommende 6. og 7. klasser mulighed for at søge om et MADlejr-ophold som en del af det samlede MADlejr-forløb. I alt søgte 122 skoler om ophold til 180 klasser, svarende til 4.124 elever. Vi måtte desværre sige nej til cirka 60% af de søgende klasser, da MADlejr i indeværende skoleår har en kapacitet på 70 klasser, svarende til cirka 1.550 elever. Vi er glade for, at så mange skoler ønsker at prioritere et MADlejr-forløb til deres elever, og vi er bekræftede i, at Arla Fondens vigtigste opgave lige nu er at skabe mulighed for, at flere elever kan komme på MADlejr i fremtiden.

Evalueringer

I 2015 forbedrede Arla Fonden med hjælp fra Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse under Århus Universitet den løbende evaluering, hvor eleverne besvarer et spørgeskema inden afrejse fra MADlejr. Denne evaluering giver os god og grundig indsigt i, hvordan eleverne oplever både et MADlejr-ophold, deres egen læring inden for mad og måltider, sundhed og trivsel og inden for bæredygtighed. Konkret har 756 elever indtil nu deltaget i spørgeskemaundersøgelsen, og der er gennemført kvalitative interviews med 14 elever samt 3 lærere. De indledende resultater er yderst positive og dokumenterer, at intentionerne for MADlejr i høj grad bliver indfriet. Samtidig har vi fået øje på potentielle forbedringer og muligheder for udvikling.

Vi har ligeledes igangsat en spørgeskemaundersøgelse blandt de deltagende lærere, og det forventes, at de første pålidelige resultater ligger klar i begyndelsen af august 2016.

Ud over den løbende evaluering af elevers og læreres oplevelse af ophold, læring og undervisningsmaterialer arbejder Arla Fonden på at etablere et samarbejde med forskningsinstitutioner, så det samlede MADlejr-koncept evalueres med fokus på konceptets indsats - indhold, aktiviteter og metode - og effekt.

Dialog

Arla Fonden har i 2015 prioriteret at være i dialog med en lang række interessenter omkring børn og unges læring, sundhed og trivsel. Det har betydet interessante og givende konferencer og møder med organisationer, ministerier, fonde, politikere, embedsmænd og forskere, ligesom Arla Fonden har prioriteret at deltage på messer og årsmøder for lærere og skoleledere.

Involvering af målgruppen

Arla Fonden har som mål at påvirke den kommende generation, og derfor har Arla Fonden i 2015 lanceret to aktiviteter, der appellerer til de, der ikke kommer på MADlejr – Din MADdag og MADtastisk. Din MADdag er en ugentlig og tilpasset opskrift til de teenagere, der gerne vil lave mad derhjemme. Den blev lanceret i maj 2015 og modtages af 2.900 abonnenter. MADtastisk, som er en instagram-konto med det formål at inspirere og engagere de 13 – 14 årige i madlavning, blev lanceret i december 2015.

Økonomiske forhold

Økonomisk set har 2015 været præget af drift af MADlejr og de eksisterende kommunikationsaktiviteter. Derudover er der i 2015 prioriteret omkostninger til udvikling af Din MADdag, MADtastisk og elevernes evaluering af MADlejr, ophold og egen læring.

Årets resultat udgør et overskud på 5.769 t.kr., hvoraf 4.608 t.kr. udgør indregning af årets uddelinger. Årets resultat eksklusiv indregnede uddelinger overføres til fondskapitalen. I fondskapitalen fragår i øvrigt 2.431 t.kr. svarende til de på balancedagen forpligtede uddelinger i 2016. Beløbet er optaget som en periodeafgrænsningspost under passiverne. Den samlede fondskapital udgør herefter 1.996 t.kr., som overføres til næste regnskabsår, hvor midlerne blandt andet vil blive anvendt til drift af MADlejr og andre aktiviteter, der bidrager til fondens formål.

Betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt påvirker Fondens finansielle stilling.

Klare prioriteringer

Det er Arla Fondens mål at kunne tilbyde en større andel af de danske 6. og 7. klasser et MADlejr-forløb. I 2016 vil Arla Fonden derfor fortsat sætte fokus på at få skabt det langsigtede økonomiske grundlag, eksempelvis gennem strategiske partnerskaber, så skalering og udvidelse kan realiseres.

Arla Fonden vil i 2016 ligeledes have fokus på at videreudvikle og styrke Din MADdag og MADtastisk, så flest muligt i målgruppen melder sig ind i fællesskabet omkring madlavningen.

Bestyrelsen

Arla Fondens bestyrelse blev i 2015 udvidet fra syv til otte medlemmer. Bestyrelsen er sammensat af:

Jakob Bernhard Knudsen, lantedirektør i Arla Foods Danmark, 48 år. Medlem af bestyrelsen siden 27.11.2012, genvalgt. Øvrige bestyrelsesposter: Madkulturen, DLF, FOOD.

Ida Husby (*), chefkonsulent i NaturErhvervstyrelsen, 55 år. Medlem af bestyrelsen siden 27.11.2012, genvalgt. Øvrige bestyrelsesposter: Københavns Madhus.

Alfred Josefsen (*), ejer af Alfred A/S, 59 år. Medlem af bestyrelsen siden 27.11.2012, genvalgt. Øvrige bestyrelsesposter: UNICEF Danmark, Sport One Danmark, Aveny-T, LAIKA, CatManSolution, Knuthenlund Gods, CBS, Foreningen Nydansker, Servicelovers.

Peter Albæk (*), partner i LeadAgency, 51 år. Medlem af bestyrelsen siden 25.8.2015. Øvrige bestyrelsesposter: EOCASE, Den sociale Fond for Børn og Unge.

Nicolai Moltke-Leth (*), stifter af True North, 45 år. Medlem af bestyrelsen siden 27.11.2012, genvalgt. Øvrige bestyrelsesposter: True North Efterskole, Anders Lassen Fonden

Hanne Søndergaard, CMO i Arla Foods, 50 år. Medlem af bestyrelsen siden 27.11.2012, genvalgt. Øvrige bestyrelsesposter: Energinet.dk, Ejendomsselskabet af 2/1 1989 Esbjerg, Tage Søndergaard Holding, Annalise og Tage Søndergaards Fond

Maja Møller – Ansvarlig for CSR og stakeholder relations i Arla Foods Danmark, 53 år. Medlem af bestyrelsen siden 27.11.2012, genvalgt.

Laurent Ponty, Category Director i Arla Foods Danmark, 47 år. Medlem af bestyrelsen siden 1.4.2016.

Den aktuelle bestyrelsesperiode udløber i februar 2017.

Bestyrelsens redegørelse for god fondsledelse findes på Arla Fondens hjemmeside:
<http://arlafonden.dk/wp-content/uploads/skematilrapportering-god-fondsledelse-final-september-2015.pdf>

*) bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arla Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Regnskabspraksis er ændret i overensstemmelse med retningslinjerne i den nye lov om erhvervsdrivende fonde, lov nr. 712 af 25. juni 2014 med senere ændringer. Således indtægtsføres værdien af indirekte uddelinger i form af lejrskoleophold i resultatopgørelsen med modpost i resultatdisponeringen. Værdien af uddelingerne optages med tDKK 4.608 (2014: tDKK 4.813). Beløbene er specificeret i note 4.

Den ændrede regnskabspraksis er alene præsentationsmæssig, og har i øvrigt ingen beløbsmæssig indvirkning på indregningen og målingen i årsrapporten. Præsentationen af resultatopgørelsen er tilpasset, så den afspejler fondens aktiviteter.

Driftsindtægter fra primær drift

Driftsindtægter består af modtagne donationer, deltagergebyrer samt andre driftsindtægter fra primær drift. Donationer indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de modtages.

Driftsomkostninger fra primær drift

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til afholdelse af lejrskoler, markedsføring, kampagner og administration.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af fondens medarbejdere.

Andre driftsindtægter

Værdien af uddelinger indregnes til skønnet markedsværdi, svarende til kostprisen for afvikling af de uddelte lejrskoleophold fratrukket deltagergebyrer.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renter og gebyrer.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering af udskudt skat.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Udskudte skatteaktiver og –forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter værdi af uddelinger til lejrskoleophold til indtægtsførsel i efterfølgende regnskabsår.

Resultatopgørelse for 2015

	Note	2015	2014
		TDKK	TDKK
Donationer	1	10.096	10.095
Deltagergebyrer og øvrige indtægter	1	631	194
Eksterne omkostninger	2	-4.979	-7.410
Personaleomkostninger	3	-4.218	-2.028
Resultat af primær drift		1.530	851
Andre driftsindtægter	4	4.608	4.813
Resultat før finansielle poster		6.138	5.664
Finansielle omkostninger		-1	-1
Resultat før skat		6.137	5.663
Skat af årets resultat	5	-368	-208
Årets resultat		5.769	5.455
Forslag til resultatdisponering			
Årets uddelinger	6	7.039	4.813
Overført resultat		-1.270	642
		5.769	5.455

Balance pr. 31.12.2015

Aktiver

	Note	31/12 2015	31/12 2014
		TDKK	TDKK
Andre tilgodehavender		1.180	266
Likvider		7.174	8.298
Aktiver i alt		8.354	8.564

Passiver

	Note	31/12 2015	31/12 2014
		TDKK	TDKK
Grundkapital		300	300
Overført resultat		1.696	2.966
Egenkapital i alt	7	1.996	3.266
Udskudt skat		1.351	983
Hensatte forpligtelser		1.351	983
Leverandørgæld		2.047	4.256
Anden gæld		529	59
Periodeafgrænsningsposter		2.431	0
Gældsforpligtelser		5.007	4.315
Passiver i alt		8.354	8.564
Eventualforpligtelser	8		
Nærtstående parter	9		

Noter til årsrapporten

	2015	2014
	TDKK	TDKK
1 Driftsindtægter		
<p>De deltagende skoler betaler et deltagergebyr på 500 kr. inkl. moms pr elev. Dette deltagergebyr udgør, sammen med Arla Foods' donation og øvrige driftsindtægter Arla Fondens indtægter fra primær drift.</p>		
2 Eksterne omkostninger		
<p>Eksterne omkostninger specificeres således:</p>		
Lejrskoler	2.601	4.246
Kommunikation	1.498	2.445
Administration	880	719
I alt	<u>4.979</u>	<u>7.410</u>

Lejrskoler

Regnskabsåret 2015 er første hele kalenderår med almindelig lejrskoledrift, og langt størsteparten af omkostningerne er derfor udgifter til husleje, energi, råvarer, undervisningsmaterialer og lønninger.

Kommunikation

Posten består af udvikling og drift af en række aktiviteter, der dels skal engagere målgruppen i madlavning, dels udbrede kendskabet til MADlejr og til Arla Fonden. Herunder en større aktivitet på Arla Food Fest, deltagelse i messer og konferencer, karton-tekster, informationsmateriale til skolerne og udvikling af Din MADdag og MADtastisk, som begge er nye mad-inspirerende digitale tilbud til målgruppen.

Administration

Administrative omkostninger dækker omkostninger i forbindelse med mødeaktivitet, tele/IT, kontorhold og forsikringer.

Noter til årsrapporten

	2015	2014
	TDKK	TDKK
3 Personalemkostninger		
Gager og lønninger	3.845	1.947
Pensioner	316	56
Personalemkostninger	38	22
Andre omkostninger til social sikring	19	3
I alt	<u>4.218</u>	<u>2.028</u>

Arla Fonden havde ved udgangen af 2015 ti medarbejdere. Tre medarbejdere på Arla Fondens kontor, heraf en studentermedhjælper på reduceret tid, og syv medarbejdere på MADlejr, heraf to på deltid.

Gager og lønninger indeholder løn og feriepengehensættelser til fondens medarbejdere, samt det årlige honorar til bestyrelsen på 25.000 kr pr. bestyrelsesmedlem. Bestyrelsesmedlemmer, der som hovederhverv aflønnes af Arla Foods, modtager ikke bestyrelseshonorar. Det samlede årlige honorar til bestyrelse og direktion udgør i alt 750 t.kr. (2014: i alt 696 t.kr).

4 Andre driftsindtægter

I henhold til lov om erhvervsdrivende fonde, lov nr. 712 af 25. juni 2014 med senere ændringer, skal værdien af indirekte uddelinger i form af lejrskoleophold indtægtsføres i resultatopgørelsen med modpost i resultatdisponeringen.

Værdi af uddelingerne kan specificeres således:

Eksterne omkostninger til drift af lejrskoler	2.601	4.246
Lønomsomkostninger til drift af lejrskoler	2.638	761
Deltagergebyrer	-631	-194
I alt	<u>4.608</u>	<u>4.813</u>

5 Skat af årets resultat

Idet hele årets overskud før skat overføres til kommende år med det formål at skabe aktiviteter, der bidrager til opfyldelse af Arla Fondens formål, udgør aktuel skat 0 t.kr. Årets regulering af udskudt skat udgør 368 t.kr., baseret på hensat overskud til senere opfyldelse af fondens formål.

Noter til årsrapporten

6 Årets uddelinger

Årets uddelinger i resultatdisponeringen udgøres af gennemførte uddelinger i 2015 svarende til 4.608 t.kr. samt forpligtede uddelinger i 2016 svarende til 2.431 t.kr. Forpligtede uddelinger for 2016 er indregnet på balancen under periodeafgrænsningsposter.

7 Egenkapital

	<u>Grundkapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital pr. 1. januar 2015	300	2.966	3.266
Årets resultat	0	-1.270	-1.270
Egenkapital pr. 31. december 2015	300	1.696	1.996

8 Eventualforpligtelser

Arla Fonden har indgået lejekontrakt, der er uopsigelig indtil 31. august 2024.

Den årlige leje udgør pt. 947 t.kr.

9 Nærtstående parter

Arla Fonden har omkostningsført honorar til direktion og bestyrelse som anført i note 3. Derudover har Arla Fonden omkostningsført honorar til administrator, Arla Foods amba på 96 t.kr. (2014: 96 t.kr.).