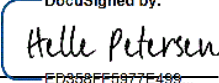


Arla Fonden

Årsrapport 2021

9. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
På bestyrelsesmødet den 10. maj 2022

DocuSigned by:

ED358FF5977E499...

Helle Müller Petersen
Dirigent

6/2/2022

CVR-nr. 34 73 72 15

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse for 2021	12
Balance pr. 31.12.2021	13
Noter til årsrapporten	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for Arla Fonden.

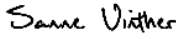
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udvikling i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af fondens finansielle stilling.

Viby, den 10. maj 2022

Direktion

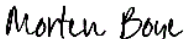
DocuSigned by:

 16DE2D62CF1D41F...


Sanne Vinther
 6/2/2022


Bestyrelse

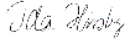
DocuSigned by:

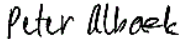
 ED358FF5977E499...
 Helle Müller Petersen 6/2/2022
 Formand


DocuSigned by:

 FBA3DE37BE28437... 6/2/2022
 Morten Boye


DocuSigned by:

 C7EC84646D8B472... 6/16/2022
 Hanne Søndergaard

DocuSigned by:

 FF31929162B6459... 6/3/2022
 Jan Henriksen

DocuSigned by:

 0D1C9A5F0D144E6... 6/2/2022
 Ida Husby
 Næstformand

DocuSigned by:

 753EAB5DE6AB4C0... 6/3/2022
 Peter Albæk

DocuSigned by:

 115D0EDCE07A4C4... 6/9/2022
 Maja Møller

DocuSigned by:

 C376B5A081C84A4... 6/3/2022
 Christina Bilde

Den uafhængige revisors påtegning

Til bestyrelsen i Arla Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arla Fonden for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors påtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.



Den uafhængige revisors påtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 10. maj 2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik Kronborg Iversen
statsaut. revisor
mne24687

Jan Krarup Mortensen
statsaut. revisor
mne40030



Fondsoplysninger

Fonden

Arla Fonden
Sønderhøj 46
8260 Viby J
Telefon: 70 22 55 00
CVR-nr: 34 73 72 15
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Fondsbestyrelse

Helle Müller Petersen, formand
Ida Husby
Morten Boye
Peter Albæk
Hanne Søndergaard
Maja Møller
Jan Henriksen
Christina Bilde

Fondsdirektion

Sanne Vinther

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8000 Aarhus C

Ledelsesberetning

Arla Fondens hovedaktivitet

Arla Fonden arbejder for at ændre den samfundstendens, at børn og unge i stigende grad vokser op med et begrænset forhold til råvarer og madlavning.

Arla Fondens primære formål er derfor at udvikle aktiviteter og projekter, der bidrager til at give børn og unge mod på at kaste sig ud i madlavning og på sigt at forandre deres daglige madvaner. En stor del af læringsaktiviteterne er rettede mod skolernes 6. – 8. klassestrin. Dette gælder eksempelvis MADlejr, hvor klasserne tilbydes at komme på madlejrskolerne på øen Helnæs på Sydfyn og i Højer i Sønderjylland, og MADværkstederne, hvor MADguiderne gennemfører tematiserede workshops ude på skolerne. I løbet af 2021 har Arla Fonden også udviklet læringsforløb, der kan foregå i fritiden. Madspildsskolen, en pop-up aktivitet for familierne, afvikles i et partnerskab med Too Good To Go og Arla og er et eksempel på denne type aktivitet i fritiden.

Læringen – uanset om læringsaktiviteten foregår på MADlejr, på skolerne eller i fritiden – sker gennem involverende aktiviteter med fokus på de fem grundsmage, sanserne og en eksperimenterende tilgang.

Donationspolitik

Arla Fonden donerer læringsaktiviteter med fokus på maddannelse, sundhed, trivsel og bæredygtighed for børn og unge.

Økonomiske forhold

For regnskabsåret 2021 udgør årsresultatet et overskud på 6.701 t.kr. hvilket følger budgettet for 2021. Den samlede fondskapital udgør herefter 12.182 t.kr.

Økonomisk set har 2021 været præget af, at Arla Fondens ledelse i november 2020 besluttede ikke at gennemføre MADlejr-forløb i 2021. Begrundelse var, at der gennem året ville være perioder, hvor skolerne ikke kunne tage på lejrskole, og fordi betingelser for lejrskole og skole var særdeles usikre på grund af COVID-19.

Fokus i Arla Fonden i 2021 har i stedet været, at udvikle nye partnerskaber og at udvikle og gennemføre nye typer af læringsaktiviteter, hvilket også præger fondens omkostningsmønster.

Læringsaktiviteter i 2021

I løbet af foråret videreudviklede Arla Fonden MADværkstederne og var i den forbindelse ude på syv skoler for at afprøve program og indhold i de forskellige temaer, og i efteråret gennemførtes et- og to-dages MADværksteder for 15 klasser med 421 elever.

MADspildsskolen blev i 2021 udvidet fra at finde sted i en by til at holde workshops for familier i fem byer. I skolernes efterårsferie gennemførtes 50 workshops med over 1.000 deltagere, der lavede mad af

Ledelsesberetning

rester og overskudsvarer og fik tips og tricks til at lave mad af råvarer, der var i fare for at ende i skralde-spanden.

Madspildsskolen er udviklet og gennemføres i et partnerskab mellem Too Good To Go, Arla og Arla Fonden. Madspildsskolen er støttet af føtex.

Arla Fondens metode skaber flere madkompetencer

Arla Fonden besluttede i 2018 at støtte forskningsprojektet Food Literacy – nøglen til sundhed blandt børn og unge, der udførtes af Steno Diabetes Center Copenhagen og DTU Fødevareinstituttet. Projektet havde til formål at udvikle værktøjer, spørgeskema og kostregistrering til vurdering af børn og unges madkompetencer. Arla Fonden finder det særdeles vigtigt, at vi i fremtiden ikke bare bliver bedre til at udvikle madkompetencer, men også får mulighed for at vurdere effekterne af de forskellige indsatser, der iværksættes i Danmark.

I fase to af forskningsprojektet skulle de udviklede værktøjer anvendes til at evaluere det samlede koncept for MADlejr og dets evne til at fremme maddannelsen hos de deltagende teenagere. I projektet deltog 12 klasser, der var på MADlejr, og deres 12 parallelklasser der ikke var på madlejrskole. Ved at sammenligne målingerne før og efter MADlejr, konkluderede forskerne i maj 2021, at børnene øger deres maddannelse ved at tage på MADlejr.

Børnene bliver på MADlejr bedre indenfor mindst tre af de fem parametre: Viden, sansning og kunnen, viser undersøgelsen. Børnene får større viden om mad. De bliver bedre til at bruge deres sanser i madlavningen – at smage og smage til. Og de får større praktiske kompetencer. De bliver alt i alt bedre til at lave mad.

Strategi 2026 besluttet

Arla Fondens metode skal komme flere børn og unge til gavn. Det blev konklusionen af en strategiproces i fondens bestyrelse og ledelse, og frem til 2026 vil fonden derfor arbejde for 'Mere til Flere'.

Fondens metode skal sættes i spil i nye aktiviteter – kortere- som længerevarende – så endnu flere børn og unge kommer til at arbejde med deres madvaner. MADlejr vil fortsat være en stor aktivitet i fonden, men nye læringsaktiviteter vil blive udviklet og tilbudt til 6. - 8. klasse og gennemført i og sammen med skolerne. Samtidigt vil fonden også udvikle og gennemføre læringsaktiviteter, der kan foregå i fritiden.

Børnenes stemme

Arla Fondens analyse Børn, Unge og Mad giver børnene en stemme, hvor det ellers ofte er de voksne omkring børnene, der bliver spurgt. Undersøgelsen spørger cirka 1.000 børn i alderen 11-14 år om deres erfaringer med og tanker om emner som madlavning, madmod, måltidssituationen og sund mad. Og parallelt med denne undersøgelse er cirka 1.000 voksne med børn i samme alder blevet stillet de samme spørgsmål.

Ledelsesberetning

Den årlige analyse giver både vigtig indsigt i børnenes oplevelser og holdninger, og samtidigt spørges der ind til, hvad de vurderer, der skal til for at skabe forbedringer. På den måde får fonden vigtig viden, der både kan bruges, når læringsaktiviteter udvikles, men som også kan være med til at sætte fokus på og skabe debat om børnenes egne erfaringer, holdning og forslag.

COVID-19's indflydelse på Arla Fondens aktiviteter i 2021

COVID-19 har igen i 2021 haft stor indflydelse på Arla Fondens aktiviteter. I november 2020 tog ledelsen og bestyrelsen den svære beslutning at lukke MADlejr ned frem til efteråret 2021. Denne beslutning blev siden forlænget til 1. januar 2022. Baggrunden for beslutningen var den store usikkerhed omkring skolerne mulighed for at tage på lejrskole, en usikkerhed der fortsat prægede skolerne frem til slutningen af 2021. Formålet var, at udnytte Fondens midler bedst muligt ved at reducere omkostningerne til lejrskoleforløb i en tid med usikkerhed omkring gennemførelserne.

Som konsekvens af beslutningen blev ni medarbejdere afskediget og fratrådte løbende i 2021. Samtidigt blev fokus i 2021 ændret fra drift af MADlejr-forløb til udvikling og begyndende gennemførelse af andre læringsinitiativer – MADværksteder, Madpildsskolen med flere. Fire medarbejdere blev genansat 1. september med fokus på udviklingsopgaver, og de øvrige stillinger blev besat 1. december, hvorefter MADlejr har kørt planmæssigt fra begyndelsen af 2022.

Den midlertidige lukning af MADlejr og det øgede fokus på udviklingsprojekter har samtidigt haft stor indflydelse på omkostningsfordelingen i Arla Fonden i 2021. Mange variable omkostninger på MADlejr har været stærkt reducerede. Til gengæld har omkostning til udviklingsprojekter været større end tidligere år.

Betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Ledelsesberetning

Bestyrelsen

Arla Fondens bestyrelse består af otte medlemmer.

Helle Müller Petersen – lantedirektør/senior vice president for Arla i Danmark, Arla Foods amba. 53 år. Medlem af bestyrelsen siden maj 2020. Øvrige bestyrelsesposter: Madkulturen, Mejeriforeningen, MLDK og Landbrug&Fødevarer virksomhedsbestyrelse.

Ida Husby (*), presserådgiver i Sundhedsstyrelsen. 61 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012.

Peter Albæk (*), partner i LeadAgency. 58 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2015. Øvrige bestyrelsesposter: Mentorbarn, Johannahuset, Den sociale Fond for Børn og Unge.

Christina Bilde (*), Vicedirektør, kommunikation, partnerskaber og filantropi, Roskilde Festival Gruppen. 54 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2019. Øvrige bestyrelsesposter: Himmelev Gymnasiums bestyrelse.

Jan Thorgaard Henriksen (*), Chef for KL's Konsulentvirksomhed. 53 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2019. Øvrige bestyrelsesposter: Væksthus for Ledelse.

Hanne Søndergaard, EVP & CMO i Arla Foods amba. 57 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: DTU, Ejendomsselskabet af 2/1 1989 Esbjerg, Tage Søndergaard Holding, Klimeskovfonden, Annalise og Tage Søndergaards Fond.

Maja Møller, ansvarlig for public affairs, CSR og stakeholder relations i Arla Foods amba. 59 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012.

Morten Boye, Senior Marketing Director i Arla Foods amba, 51 år, medlem af bestyrelsen siden august 2021.

Bestyrelsens redegørelse for god fondsledelse findes på Arla Fondens hjemmeside:
<http://arlafonden.dk/om-arla-fonden/aarsrapporter/>

(*) bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arla Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Driftsindtægter fra primær drift

Driftsindtægter består af modtagne donationer, deltagergebyr samt andre driftsindtægter fra primær drift. Donationer indregnes i resultatopgørelse i takt med, at de modtages.

Driftsomkostninger fra primær drift

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til afholdelse af lejrskoler, markedsføring, kampagner og administration.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af fondens medarbejdere.

Andre driftsindtægter

Værdien af uddelinger indregnes til skønnet markedsværdi, svarende til kostprisen for afvikling af de uddelte lejrskoleophold fratrukket deltagergebyrer.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renter og gebyrer.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering af udskudt skat.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealiseringsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse for 2021



	Note	2021	2020
		TDKK	TDKK
Donationer		10.885	10.830
Deltagergebyrer og øvrige indtægter	1	128	838
Eksterne omkostninger	2	-4.169	-6.028
Personaleomkostninger	3	-4.841	-7.505
Resultat af primær drift		2.003	-1.865
Andre driftsindtægter	4	5.161	7.735
Resultat før finansielle poster		7.164	5.870
Finansielle omkostninger		-79	-93
Resultat før skat		7.085	5.777
Skat af årets resultat	5	-384	502
Årets resultat		6.701	6.279
Forslag til resultatdisponering			
Overført til uddelingsramme		9.333	-
Årets uddelinger	6	5.161	2.837
Overført resultat		-7.793	3.442
		6.701	6.279

Balance pr. 31.12.2021**Aktiver**

	<u>Note</u>	<u>31/12 2021</u> TDKK	<u>31/12 2020</u> TDKK
Debitorer		554	510
Andre tilgodehavender		373	682
Tilgodehavender		927	1.192
Likvider		15.215	13.913
Aktiver i alt		16.142	15.105

Passiver

	<u>Note</u>	<u>31/12 2021</u> TDKK	<u>31/12 2020</u> TDKK
Grundkapital		300	300
Overført resultat		2.550	10.343
Uddelingsramme		9.333	-
Egenkapital i alt	7	12.183	10.643
Udskudt skat		2.197	1.813
Hensatte forpligtelser		2.197	1.813
Leverandørgæld		1.386	1.034
Anden gæld		376	1.615
Gældsforpligtelser		1.762	2.649
Passiver i alt		16.142	15.105
Eventualforpligtelser	8		
Nærtstående parter	9		

Noter til årsrapporten



	2021	2020
	TDKK	TDKK
1 Driftsindtægter		
De deltagende skoler betaler et deltagergebyr på 100 kr. inkl. moms pr. elev pr. dag for deltagelse på MADværksted. Dette deltagergebyr udgør sammen med Arla Foods' donation og fundraisingindtægter Arla Fondens indtægter.		
2 Eksterne omkostninger		
Eksterne omkostninger specificeres således:		
Lejrskoler og øvrige undervisningsaktiviteter	2.724	3.389
Kommunikation	664	869
Administration	382	409
Projekter	399	1.361
I alt	4.169	6.028

Lejrskoler og øvrige undervisningsaktiviteter

I regnskabsåret 2021 har der været reducerede omkostninger til at drive MADlejr og øvrige undervisningsaktiviteter. Det skyldes, at der som følge af corona har været begrænset brug af lejrskolerne, men der fortsat har været faste omkostninger, så som husleje, forsikring og forbrug. Herudover har Fonden haft udgifter til udvikling og drift af nye og alternative undervisningsformer, eksempelvis udgifter til grafik, undervisningsmaterialer samt udgifter til afvikling af workshops på skoler.

Kommunikation

Posten består af udvikling og drift af en række aktiviteter, der skal engagere målgruppen og øge kendskabet til Arla Fonden og børns involvering i madlavning, eksempelvis din MADdag, analysen Børn, Unge og Mad, kartontekster, informationsmaterialer og PR.

Administration

Administrative omkostninger dækker omkostninger i forbindelse med mødeaktivitet, tele/IT, kontorhold og forsikringer.

Projekter

Posten indeholder omkostninger til afslutning og kommunikation af det forskningsprojekt, som Arla Fonden indgik i 2018 i samarbejde med DTU og Steno Diabetes Centre Copenhagen. Derudover er der også anvendt udviklingsmidler til MADværkstederne og til udvikling af partnerskaber.

Noter til årsrapporten



	2021	2020
	TDKK	TDKK
3 Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	4.391	6.825
Pensioner	403	583
Personaleomkostninger	39	36
Andre omkostninger til social sikring	8	61
I alt	<u>4.841</u>	<u>7.505</u>

Arla Fonden havde ved udgangen af 2021 15 medarbejdere mod 16 i 2020. Sekretariat udgøres af fire medarbejdere. Arla Fondens samlede gruppe af undervisere udgør ved afslutning af 2021 10 medarbejdere, hvoraf to er på deltid og to har en tidsbegrænset ansættelse til juni 2022.

Gager og lønninger indeholder honorar til bestyrelsesmedlemmer samt løn og feriepengehensættelser til fondens medarbejdere. Det årlige bestyrelseshonorar i Arla Fonden er 25.000 kr. pr. bestyrelsesmedlem. Bestyrelsesmedlemmer, der som hovederhverv aflønnes af Arla Foods, modtager ikke bestyrelseshonorar.

Det samlede årlige honorar til bestyrelse og direktion udgør i alt 1.007 t.kr. (2020: i alt 948 t.kr.).

4 Andre driftsindtægter

I henhold til lov om erhvervsdrivende fonde, lov nr. 712 af 25. juni 2014 med senere ændringer, skal værdien af indirekte uddelinger i form af lejrskoleophold indtægtsføres i resultatopgørelsen med modpost i resultatdisponeringen.

Værdi af uddelingerne kan specificeres således:

Eksterne omkostninger, drift lejrskoler og øvrige undervisningsaktiviteter	2.724	3.389
Lønomsomkostninger, drift lejrskoler og øvrige undervisningsaktiviteter	2.565	5.185
Deltagergebyrer	-128	-839
I alt	<u>5.161</u>	<u>7.735</u>

5 Skat af årets resultat

Idet hele årets overskud før skat overføres til kommende år med det formål at skabe aktiviteter, der bidrager til opfyldelse af Arla Fondens formål, udgør aktuel skat 0 t.kr. Årets regulering af udskudt skat udgør 384 t.kr., baseret på hensat overskud til senere opfyldelse af fondens formål.

Noter til årsrapporten



6 Årets uddelinger

Årets uddelinger i resultatdisponeringen udgøres af gennemførte uddelinger i 2021 svarende til 5.096 t.kr.

7 Egenkapital

	<u>Grundkapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Uddelingsramme</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital pr. 1. januar 2021	300	10.343	0	10.643
Årets faktiske uddelinger	0	0	0	0
Årets resultat	0	-7.793	9.333	1.540
Egenkapital pr. 31. december 2021	<u>300</u>	<u>2.550</u>	<u>9.333</u>	<u>12.183</u>

8 Eventualforpligtelser

Arla Fonden har indgået lejekontrakt for bygningerne på Helnæs, hvori Arla Fonden driver MADlejr Helnæs. Lejekontrakten er uopsigelig indtil 31. august 2024.

Den årlige leje udgør pt. 1.061 t.kr.

Arla Fonden har indgået lejeaftale for bygninger relateret til MADlejr Højer.

Lejekontrakten trådte i kraft 1. januar 2020, og er uopsigelig indtil 1. juli 2034.

Den årlige husleje udgør pt. 275 t.kr.

9 Nærtstående parter

Arla Fonden har omkostningsført honorar til direktion og bestyrelse som anført i note 3.

Fra Arla Foods amba har Arla Fonden modtaget donationer for 10.415 t.kr.

Derudover har Arla Fonden omkostningsført honorar til administrator, Arla Foods amba på 100 t.kr. (2020: 99 t.kr.).