

# Arla Fonden

## Årsrapport 2016

4. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
På bestyrelsesmødet den 11. maj 2017



Jakob Bernhard Knudsen  
Dirigent

CVR-nr. 34 73 72 15

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Noter til årsrapporten	14

## Ledelsepåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 for Arla Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et ret retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udvikling i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af fondens finansielle stilling.


Viby, den 11. maj 2017

Direktion



Sanne Vinther

Bestyrelse



Jakob Bernhard Knudsen  
Formand



Alfred Josefsen



Hanne Søndergaard



Laurent Ponty



Ida Husby



Peter Albæk



Maja Møller

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### **Til bestyrelsen i Arla Fonden**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Arla Fonden for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelig-

hed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 11. maj 2017  
Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Friis  
statsaut. revisor

## Fondsoplysninger

### Fonden

Arla Fonden  
Sønderhøj 46  
8260 Viby J

Telefon: 70 22 55 00

CVR-nr: 34 73 72 15

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Fondsbestyrelse

Jakob Bernhard Knudsen, formand  
Ida Husby  
Alfred Josefsen  
Peter Albæk  
Hanne Søndergaard  
Maja Møller  
Laurent Ponty

### Fondsdirektion

Sanne Vinther

### Revision

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens hovedaktivitet

Arla Fonden udspringer af den samfundstendens, at børn og unge i stigende grad vokser op med et begrænset forhold til natur, råvarer og madlavning.

Arla Fondens primære formål er derfor at udvikle aktiviteter og projekter, der bidrager til at give børn og unge mod på at kaste sig ud i madlavning og på sigt forandre deres daglige vaner. Hovedaktiviteten er lejrskolekonceptet MADlejr, som tilbydes til skolernes 6. og 7. klasser. Klasserne kommer på Arla Fondens MADlejr på øen Helnæs på Sydfyn. Her arbejder eleverne med mad, måltider, sundhed, trivsel og bæredygtighed. Læringen sker gennem aktiviteter med fokus på de fem grundsmage, sanserne, madlavning og naturvejledning. Men MADlejr er mere end en uges lejrskoleophold. Med udgangspunkt i Arla Fondens undervisningsmateriale arbejder klasserne med forberedende aktiviteter i ugen op til lejrskoleopholdet, og på samme måde arbejder de efter hjemkomsten videre med aktiviteter, der giver dem mulighed for at bringe deres nye viden og færdigheder i spil.

### Donationspolitik

Arla Fonden donerer lejrskoleforløb til danske skoleklasser på 6. og 7. årgang. Skolerne kan hvert forår ansøge Arla Fonden om lejrskoleforløb, og fonden udvælger klasserne på baggrund af geografisk spredning, fordeling mellem 6. og 7. klassetrin og fordeling mellem privat- og folkeskoler. Derudover indgår lærernes beskrivelse af, hvad de ønsker, deres elever skal have ud af det samlede MADlejr-forløb, også i udvælgelsesprocessen.

### Koncept og lejrskole

I skoleåret 2016/17 kom 1584 elever på MADlejr, der nu er i gang med det tredje skoleår. De grundlæggende rutiner er langt hen ad vejen er på plads, men vi arbejder løbende på at skabe den mest effektive drift, en rigtig god lejrskoleoplevelse for eleverne og det bedst mulige udgangspunkt for at nå MADlejr læringsmål.

Undervisningsforløbet tager udgangspunkt i de veldefinerede læringsmål og det reviderede og forenkede undervisningsmateriale. Derudover har vi i 2016 haft fokus på at skabe tydelige rammer for samarbejdet mellem MADguiderne og lærerne og på at skabe en stærkere sammenhæng mellem undervisningen før, under og efter MADlejr-ugen.

### Ansøgninger

I marts og april 2016 havde lærerne til de kommende 6. og 7. klasser mulighed for at søge om et MADlejr-ophold som en del af det samlede MADlejr-forløb. I alt søgte 120 skoler om ophold til 172 klasser, svarende til 3588 elever. Vi måtte desværre sige nej til knap 60% af de ansøgende klasser, da MADlejr i indeværende skoleår har en kapacitet på 70 klasser, svarende til cirka 1.600 elever. Vi er glade for, at så mange skoler ønsker at prioritere et MADlejr-forløb til deres elever, og vi er bekræftede i, at Arla Fon-



den sammen med skolerne og en lang række samarbejdspartnere i fremtiden vil kunne nå den høje ambition om, at 10% af en ungdomsårgang i fremtiden skal på MADlejr hvert år.

## **Evalueringer**

I 2015 forbedrede Arla Fonden med hjælp fra Danmarks institut for Pædagogik og Uddannelse under Århus Universitet den løbende evaluering, hvor eleverne besvarer et elektronisk spørgeskema inden afrejse fra MADlejr. Denne evaluering giver os god og grundig indsigt i, hvordan eleverne oplever både et MADlejr-ophold, deres egen læring inden for mad og måltider, sundhed og trivsel og inden for bæredygtighed. 2061 elever har indtil nu deltaget i spørgeskemaundersøgelsen, og der er tillige gennemført interviews med en række elever og lærere.

Resultaterne er yderst positive og dokumenterer, at intentionerne for MADlejr i høj grad bliver indfriet. Særligt oplever eleverne, at MADlejr øger deres interesse for den mad de spiser og deres lyst til at lave mad, samtidig med, at de har fået lyst og mod på at smage nye retter og råvarer.

Elever, der i det daglige ikke har tro på egen læring, får gennem en uge på MADlejr en øget tro på sig selv og deres læringspotentiale. Derudover beskriver eleverne også, at MADlejr er med til at styrke klassens fællesskab.

Vi gennemfører en lignende spørgeskemaundersøgelse blandt de deltagende lærere. De indhentede svar viser også her en meget positiv evaluering, hvor særligt lærernes oplevelse af MADlejr's materiale og læringsmål bør fremhæves. Lærerne oplever, at både materiale og læringsmål passer til deres elever – både før, under og efter MADlejr. Lærerne beskriver også, at elevernes interesse for mad og måltider lever videre efter MADlejr, og at deres kompetencer i madkundskab er væsentlig styrket.

Dog har vi udfordringer med en relativ lav svarprocent, og vi vil i indeværende år arbejde på at få svarprocenten til at stige.

Ud over den løbende evaluering af elevers og læreres oplevelse af ophold, læring og undervisningsmaterialer arbejder Arla Fonden på at etablere et samarbejde med forskningsinstitutioner, så det samlede MADlejr-koncept evalueres med fokus på konceptets indsats - indhold, aktiviteter og metode - og effekt.

## **Skærpet strategi**

Arla Fondens bestyrelse gennemførte i sidste halvår af 2016 en proces med det formål at revidere den oprindelige strategi. Bestyrelsen blev i løbet af processen bekræftet i vigtigheden af at fastholde fokus på den næste generations livstil og trivsel, ligesom de tre fokusområder – mad&måltider, sundhed&trivsel og natur&bæredygtighed – fortsat er Arla Fondens fokusområder. Revisionsprocessen førte en til en klar strategi, der tydeligt prioriterer aktiviteter og udviklingsprojekter, der kan give endnu flere teenagere mulighed for at komme på MADlejr i fremtiden. Samtidigt øges det direkte samarbejde med Arla Foods omkring aktiviteter, der ligeledes har fokus på bedre madvaner til den næste generation, men som kommer bredere ud til unge og deres forældre.

## **Partnerskaber kan løfte indsatsen for de unges sundhed**

Det er Arla Fondens mål at kunne tilbyde en større andel af de danske 6. og 7. klasser et MADlejr-forløb. Det bør gøres i partnerskaber, hvor Arla Fonden og aktører indenfor sundhed og trivsel sammen skaber flere MADlejre.

Et eksempel på dette er partnerskabet mellem Realdania Byg & Byg, Tønder Kommune og Arla Fonden. De tre partnere gav i slutningen af 2016 hinanden håndslag på et samarbejde, der vil føre til, at Arla Fondens næste MADlejr vil komme til at ligge i landsbyen Højer i Tønder Kommune. Realdania Byg & Byg har købt Højergaard, der består af tre historiske bygninger, og Realdania vil i løbet af de kommende år istandsætte bygningerne, så de i fremtiden kan danne ramme om mad- og måltidsaktiviteter for mange forskellige grupper. Arla Fonden vil bruge Højergaard til MADlejr i de fleste skoleuger, og Tønder Kommune ønsker at bruge Højergaard til kommunale aktiviteter med fokus på sundhed og trivsel, ligesom Tønder Kommune vil koordinere, at andre interessenter indenfor mad og råvarer også kan bruge Højergaard til en palette af spændende aktiviteter.

Det er Arla Fondens højeste prioritet de kommende år at fortsætte dialogen med kommuner og andre aktører med det formål at udvikle nye partnerskaber og driftsmodeller, så skalering kan opnås og en tredje MADlejr kan besluttes et sted i Danmark.

## **Økonomiske forhold**

Økonomisk set har 2016 været præget af drift af MADlejr og de eksisterende kommunikationsaktiviteter. Derudover er der i 2016 prioriteret omkostninger til forbedring af Fondens tilmeldingssystem og til udadvendte aktiviteter som eksempelvis deltagelse på Arla Food Fest og efterårsferieaktivitet i IKEA.

Årets resultat udgør et overskud på 7.833 t.kr., hvoraf 4.948 t.kr. udgør indregning af årets uddelinger. Årets resultat eksklusiv indregnede uddelinger overføres til fondskapitalen. I fondskapitalen fragår i øvrigt 189 t.kr. svarende til regulering af den indregnede forpligtelse til uddelinger i 2017. Den samlede fondskapital udgør herefter 4.692 t.kr., som overføres til næste regnskabsår, hvor midlerne blandt andet vil blive anvendt til drift af MADlejr og tæt relaterede aktiviteter, der bidrager til fondens formål.

## **Betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt påvirker Fondens finansielle stilling.

## **Bestyrelsen**

Arla Fondens bestyrelse består af otte medlemmer. Dog er der ved årsskiftet en ledig bestyrelsespost, idet et bestyrelsesmedlem har valgt at holde med udgangen af året. Arla Fondens bestyrelsesmedlemmer var i 2016:

Jakob Bernhard Knudsen – lantedirektør/senior vice president Arla Foods Danmark, 49 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: FOOD organisation, Madkulturen, Mejeriforeningen og DLF.

Ida Husby (\*), afdelingsleder i Sundheds- og Omsorgsforvaltningen, Københavns Kommune. 57 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: Københavns Madhus.

Alfred Josefsen (\*), ejer af Alfred A/S. 60 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: UNICEF Danmark, Sport One Danmark, Aveny-T, LAIKA, CatManSolution, Knuthenlund Gods, CBS, Foreningen Nydansker og Backspin.

Peter Albæk (\*), partner i LeadAgency, 52 år. Medlem af bestyrelsen siden august 2015. Øvrige bestyrelsesposter: Mentorbarn, Den sociale Fond for Børn og Unge.

Hanne Søndergaard, CMO i Arla Foods, 52 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012. Øvrige bestyrelsesposter: Energinet.dk, DTU, Ejendomsselskabet af 2/1 1989 Esbjerg, Tage Søndergaard Holding, Annalise og Tage Søndergaards Fond

Maja Møller, Ansvarlig for CSR og stakeholder relations i Arla Foods Danmark. 55 år. Medlem af bestyrelsen siden november 2012.

Laurent Ponty, kategoridirektør i Arla Danmark med ansvar for mælk, yoghurt og mælkepulver, 48 år. Medlem af bestyrelsen siden maj 2016.

Bestyrelsens redegørelse for god fondsledelse findes på Arla Fondens hjemmeside:

<http://arlafonden.dk/om-arla-fonden/aarsrapporter/>

\*) bestyrelsesmedlemmet er uafhængigt.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arla Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

### Driftsindtægter fra primær drift

Driftsindtægter består af modtagne donationer, deltagergebyr samt andre driftsindtægter fra primær drift. Donationer indregnes i resultatopgørelse i takt med, at de modtages.

### Driftsomkostninger fra primær drift

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til afholdelse af lejrskoler, markedsføring, kampagner og administration.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af fondens medarbejdere.

### Andre driftsindtægter

Værdien af uddelinger indregnes til skønnet markedsværdi, svarende til kostprisen for afvikling af de udelte lejrskoleophold fratrukket deltagergebyrer.

### Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renter og gebyrer.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter det beløb, der forventes betalt for året tillige med regulering af udskudt skat.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nettorealisationsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter værdi af uddelinger til lejrskoleophold til indtægtsførsel i efterfølgende regnskabsår.

## Resultatopgørelse for 2016



	Note	2016	2015
		TDKK	TDKK
Donationer	1	10.097	10.096
Deltagergebyrer og øvrige indtægter	1	897	631
Eksterne omkostninger	2	-4.500	-4.979
Personaleomkostninger	3	-3.818	-4.218
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>2.676</b>	<b>1.530</b>
Andre driftsindtægter	4	4.948	4.608
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>7.624</b>	<b>6.138</b>
Finansielle omkostninger		-2	-1
<b>Resultat før skat</b>		<b>7.622</b>	<b>6.137</b>
Skat af årets resultat	5	211	-368
<b>Årets resultat</b>		<b>7.833</b>	<b>5.769</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Årets uddelinger	6	5.137	7.039
Overført resultat		2.696	-1.270
		<b>7.833</b>	<b>5.769</b>

## Balance pr. 31.12.2016



### Aktiver

	Note	31/12 2016	31/12 2015
		TDKK	TDKK
Debitorer		633	0
Andre tilgodehavender		411	1.180
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.044</b>	<b>1.180</b>
Likvider		8.357	7.174
<b>Aktiver i alt</b>		<b>9.401</b>	<b>8.354</b>

### Passiver

	Note	31/12 2016	31/12 2015
		TDKK	TDKK
Grundkapital		300	300
Overført resultat		4.392	1.696
<b>Egenkapital i alt</b>	7	<b>4.692</b>	<b>1.996</b>
Udskudt skat		1.140	1.351
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.140</b>	<b>1.351</b>
Leverandørgæld		441	2.047
Anden gæld		508	529
Periodeafgrænsningsposter		2.620	2.431
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>3.569</b>	<b>5.007</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>9.401</b>	<b>8.354</b>

Eventualforpligtelser 8

Nærtstående parter 9

	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>1 Driftsindtægter</b>		
<p>De deltagende skoler betaler et deltagergebyr på 500 kr. inkl. moms pr elev. Dette deltagergebyr udgør, sammen med Arla Foods' donation, Arla Fondens indtægter.</p>		
<b>2 Eksterne omkostninger</b>		
<p>Eksterne omkostninger specificeres således:</p>		
Lejrskoler	3.059	2.601
Kommunikation	985	1.498
Administration	456	880
I alt	4.500	4.979

#### Lejrskoler

I regnskabsåret 2016 har Arla Fonden drevet MADlejr videre uden store forandringer, der har kunnet påvirke omkostningsstrukturen. Langt størsteparten af omkostningerne er derfor udgifter til husleje, energi, råvarer, undervisningsmaterialer og lønninger.

#### Kommunikation

Posten består af udvikling og drift af en række aktiviteter, der dels skal engagere målgruppen i madlavning, dels udbrede kendskabet til MADlejr og til Arla Fonden. Herunder en større aktivitet på Arla Food Fest, deltagelse i messer og konferencer, kartontekster og informationsmateriale til skolerne. Arla Fondens strategirevision i august 2016 har påvirket omkostningerne til kommunikation, idet Fondens strategiske fokus fremover i endnu højere grad skal være at drive MADlejr og de direkte tilknyttede aktiviteter. Engagerende aktiviteter som eksempelvis instagram bliver som konsekvens af den skærpede strategi ikke drevet videre.

#### Administration

Administrative omkostninger dækker omkostninger i forbindelse med mødeaktivitet, tele/IT, kontorhold og forsikringer.



## Noter til årsrapporten



	2016	2015
	TDKK	TDKK
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	3.305	3.845
Pensioner	490	316
Personaleomkostninger	3	38
Andre omkostninger til social sikring	20	19
I alt	<u>3.818</u>	<u>4.218</u>

Arla Fonden havde ved udgangen af 2016 ti medarbejdere. Tre medarbejdere på Arla Fondens kontor, heraf en studentermedhjælper på reduceret tid, og syv medarbejdere på MADlejr, heraf to på deltid.

Gager og lønninger indeholder honorar til bestyrelsesmedlemmer samt løn og feriepengehensættelser til fondens medarbejdere. Det årlige bestyrelseshonorar i Arla Fonden er 25.000 kr. pr. bestyrelsesmedlem. Bestyrelsesmedlemmer, der som hovederhverv aflønnes af Arla Foods, modtager ikke bestyrelseshonorar.

Det samlede årlige honorar til bestyrelse og direktion udgør i alt 765 t.kr. (2015: i alt 750 t.kr.).

### 4 Andre driftsindtægter

I henhold til lov om erhvervsdrivende fonde, lov nr. 712 af 25. juni 2014 med senere ændringer, skal værdien af indirekte uddelinger i form af lejrskoleophold indtægtsføres i resultatopgørelsen med modpost i resultatdisponeringen.

Værdi af uddelingerne kan specificeres således:

Eksterne omkostninger til drift af lejrskoler	3.059	2.601
Lønomsomkostninger til drift af lejrskoler	2.642	2.638
Deltagergebyrer	-753	-631
I alt	<u>4.948</u>	<u>4.608</u>

### 5 Skat af årets resultat

Idet hele årets overskud før skat overføres til kommende år med det formål at skabe aktiviteter, der bidrager til opfyldelse af Arla Fondens formål, udgør aktuel skat 0 t.kr. Årets regulering af udskudt skat udgør 211 t.kr., baseret på hensat overskud til senere opfyldelse af fondens formål.

## Noter til årsrapporten



### 6 Årets uddelinger

Årets uddelinger i resultatdisponeringen udgøres af gennemførte uddelinger i 2016 svarende til 4.948 t.kr. samt regulering af forpligtede uddelinger i 2017 svarende til 189 t.kr. Forpligtede uddelinger for 2017 er indregnet på balancen under periodeafgrænsningsposter.

### 7 Egenkapital

	Grundkapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2016	300	1.696	1.996
Årets resultat	0	2.696	2.696
<b>Egenkapital pr. 31. december 2016</b>	<b>300</b>	<b>4.392</b>	<b>4.692</b>

### 8 Eventualforpligtelser

Arla Fonden har indgået lejekontrakt for bygningerne på Helnæs, hvori Arla Fonden driver MADlejr Helnæs. Lejekontrakten er uopsigelig indtil 31. august 2024. Den årlige leje udgør pt. 1.018 t.kr.

Arla Fonden har indgået lejeaftale for bygninger, der fra medio 2019 skal være hjemsted for MADlejr Højer. Lejekontrakten træder i kraft 1. juli 2019, og er uopsigelig indtil 1. juli 2034. Den årlige husleje udgør fra 1. juli 2019 275 t.kr.

### 9 Nærtstående parter

Arla Fonden har omkostningsført honorar til direktion og bestyrelse som anført i note 3. Fra Arla Foods amba har Arla Fonden modtaget donationer for 10.097 t.kr. Derudover har Arla Fonden omkostningsført honorar til administrator, Arla Foods amba på 97 t.kr. (2015: 96 t.kr.).